

## Programme IISF n° F2016-0002 & IE2016-0002

Administration d'accueil :

**Liberia Revenue Authority (LRA)**

Administration d'origine de l'expert :

**Ancien agent de l'Administration fiscale du Royaume-Uni (Her Majesty's Revenue and Customs)**

**Financement : Open Society Foundations**

Dates du programme :

**Juin 2016 – novembre 2018**

Le Libéria a soumis en août 2015, à l'issue de réunions avec l'OCDE qui se sont tenues à Monrovia, une demande d'assistance IISF en matière de vérification fiscale portant sur les prix de transfert et sur des questions de fiscalité internationale. Le Secrétariat de l'Initiative IISF s'est rapproché de l'Open Society Foundations pour le financement du programme. Toutes les missions organisées dans le cadre du programme en matière de vérification fiscale ont bénéficié du concours d'un expert de l'OCDE qui a apporté un éclairage et des connaissances approfondies sur le fonctionnement interne des industries extractives ainsi que sur la filière toute entière et les processus associés. Les experts IISF ont fait en sorte que leurs conseils convergent avec ceux d'autres contributeurs au renforcement des capacités, notamment l'ATAF et le Groupe de la Banque mondiale. Le principal expert IISF a aidé la LRA à accroître les capacités de ses vérificateurs et il a effectué dix missions sur place entre juin 2016 et novembre 2018. Entre les missions, une assistance à distance a été dispensée en tant que de besoin et les experts ont répondu très rapidement aux questions soulevées par la LRA. En suivant les instructions de l'expert, la LRA a avancé sur deux dossiers de vérification portant sur des entreprises multinationales exerçant des activités dans le secteur de l'extraction de minerais. Les questions de fiscalité abordées dans le cadre de ce programme IISF ont notamment été les prix de transfert, les services intra-groupe, les actifs et leur amortissement et les actifs incorporels. L'expert IISF a très bien noté le soutien apporté par le Secrétariat de l'Initiative IISF.

### **Impact du programme d'assistance concrète en matière de vérification**

Le programme d'assistance en matière de vérification des prix de transfert a aidé le Libéria à obtenir les résultats suivants :

- **Développement des ressources humaines - Transfert de connaissances et de compétences** : six agents de la LRA ont reçu une formation à la mobilisation des connaissances et compétences ainsi acquises pour la sélection de dossiers en fonction d'évaluations des risques. Les agents de la LRA ont amélioré

leurs compétences dans les domaines suivants : formulation de demandes de renseignements aux contribuables, conduite de premiers entretiens et préparation de réunions. Au fur et à mesure du déroulement du programme IISF, les agents de la LRA ont pu prendre part à des discussions plus poussées sur la sélection des dossiers et les stratégies en matière de vérification.

- **Développement institutionnel - Changements législatifs, outils, processus et procédures** : l'expert IISF a appréhendé dans une perspective plus globale le soutien à la LRA en promouvant des mesures visant à modifier les comportements des contribuables, en œuvrant à la confiance au sein de l'équipe de vérificateurs et en dispensant des conseils sur l'élaboration des politiques de la LRA, sur la législation et sur le renforcement des compétences au sens large. L'expert IISF a apporté son concours à la préparation des agents des services fiscaux libériens aux réunions avec des contribuables.
- **Enseignements tirés de l'expérience** : l'expert a recensé un certain nombre de prérequis, gages de la réussite de l'assistance dispensée : une législation efficace sur les prix de transfert doit être en place et l'administration fiscale doit disposer d'une équipe identifiée de vérificateurs possédant une bonne maîtrise de la procédure de vérification fiscale, aptes à mettre à profit le soutien IISF pendant toute la durée du programme. L'aptitude à diriger les opérations et la confiance des vérificateurs sont des facteurs déterminants pour que les agents de l'Administration d'accueil puissent piloter les vérifications pendant les missions, mais aussi entre les missions. La présence d'un expert sectoriel à l'appui du programme donne la possibilité de dispenser une assistance plus ciblée, et d'avoir ainsi un impact plus fort sur le renforcement des capacités de l'Administration d'accueil.